

文化芸術活動基盤強化基金 クリエイター等育成支援（コンテンツ制作・発信を支える中核的専門人材育成・確保等）

団体名	株式会社KADOKAWAクリエイターズ
プロジェクト名	産学官連携による、中核的専門人材の育成・定着支援プロジェクト

基本情報			
対象分野	アニメ	対象となる職種	アニメーター

プロジェクトの概要（案）

プロのアニメスタジオと教育機関が同じ教材・カリキュラムを使用し、互いに連携して人材開発を行なう「特別育成カリキュラム」。この取り組みでは、プロの現場と同じ教材である「アニメータードリル」を外部教育機関に導入し、実践的な指導を行う。「アニメータードリル」は（株）動画工房が開発した、プロに必要な作業工程と技術習得用課題が網羅された業界標準ともいえる汎用的な動画教材である。さらに、インターンシップの受け入れや卒業生雇用など、KADOKAWAクリエイターズを通じて中核的人材の業界への定着を図る。

具体的な人材ニーズ、またはニーズが生じる見込み

前提として、アニメ制作における「動画マン」の不足・技術低下が業界課題。

①プロ・アニメーターとして基礎となる「動画」をしっかりと教える環境が整っていない（育成コストを割けない）。結果、「動画」技術をマスターせずに原画マンに上がり、将来伸び悩む人が多い。

②充実した「動画」制作環境（＝育成環境）をもつスタジオが少なく、海外会社に大きく依存することで国内での人材育成が十分でない。こうした現状の中、本事業ではこの課題に対し、「ドリル」修了者を3年間で450名（予定）を輩出することを見込む。在学中に動画の基礎を習得した人材が各スタジオに入社することで、業界全体の育成コスト削減に大きく貢献する。

期待される成果や波及効果

【中核的専門人材の育成・確保】
専門スクールへの教材導入やインターン受入により即戦力人材育成と就業後のギャップ解消を図り、離職を防ぐ。入社後も約1年の研修とOJTを実施し、人材が定着する環境を整備する。
スタジオ間の人材交流を活性化し、長期的なキャリアパスを形成。業界に新たな育成モデルを提示して高スキル人材を継続的に輩出し、高品質なアニメの安定供給と国際的プレゼンス向上へつながる。

人材の育成・確保のための持続的な基盤の構築イメージ

【「特別育成カリキュラム」の実施による人材育成・確保】
①「アニメータードリル」（全84工程の動画教材）をバンタンなどの専門スクールに導入することで、プロと教育機関の「学習教材の共通化」を実現。②連携する専門学校よりインターンシップの受け入れを実施。商業アニメの現場を体験できる機会を提供。③KADOKAWAクリエイターズでは「研修指導員」「動画検査」「演出、作画監督」と、各ステップに育成指導員を配置。充実した育成環境を構築。④動画、原画昇格後も業務と並行しながら「学びの時間」を月に数十時間。個人の能力に応じた指導を継続。⑤キャリアを積んだアニメーターは、グループ内の元請けスタジオや業界内での出向・転籍を支援。より大きな舞台で活躍できる場を提供。⑥未来の人材確保のため、自治体と連携し若年層向け「アニメーターワークショップ」を定期開催。

目標達成までのロードマップ（案）

1年目

【基盤の確立】

- ①「アニメータードリル」導入
KADOKAWAクリエイターズ、バンタンにて「ドリル」の学習開始。
- ②新規パートナー校の開拓
全国専門学校に向けて「ドリル」を使った短期講習などを提案。
- ③ワークショップ提案
自治体と連携し、26年秋以降、若年層向け「アニメーターワークショップ」企画。

2年目

【実施・拡大】

- ①当社での新規採用者への育成本格スタート
「育成を軸にしたOJT」開始。指導員の増数、指導法の確立も図る。
- ②専門学校連携
パートナー校からのインターンシップの受け入れを実施。新規パートナー校と「ドリル」の短期講習実施に向けての協議。
- ③ワークショップ実施
自治体と連携し若年層向け「アニメーターワークショップ」実施。

3年目

【成果達成】

- ①「アニメータードリル」修了者の輩出
プロの技術を取得したアニメーター志望者を業界に輩出していく。
- ②中核的専門人材の育成・定着
当社には3年で30～60名程度を採用し、個人の能力に合わせたスキルアップ、元請スタジオと連動したキャリアパスを提示。
- ③指導者の育成
「ドリル」を通じて、標準的指導法を確立。特性に応じて指導者へのキャリアを提示。

実施体制（案）

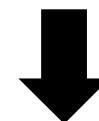
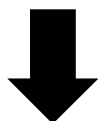
KADOKAWA
CREATORS

特別育成カリキュラムの実施
・教材「アニメータードリル」の実践と修了
・育成を軸にした制作環境の構築

・卒業生採用
・インターン受入



・教材「アニメータードリル」の提供
・講師の派遣



「アニメーターワーク
ショップ」の講師派遣

教育機関

バンタン

全国の専門学校「パートナー校」

VANTAN



教材「アニメータードリル」の実践と修了

自治体

豊島区

「アニメーターワークショップ」
の開催